

Adviesnota Algemeen bestuur

Datum	3 september 2026
Steller	Bram Jacobs
Agendapunt	11
Onderwerp	Herstelplan Pactum: rol accounthoudende regio
Bijlagen	Bijlage 11b; Informatiebrief Pactum

Inleiding

In de vergadering van het Dagelijks bestuur van de MGR Noord van 14 juli 2026 is reeds kort stilgestaan bij het verzoek van de regievoerder van Pactum om Noord-Limburg aan te laten sluiten als accounthoudende regio binnen het hersteltraject van Pactum, onderdeel van de Vigo Groep.

Het verzoek volgt uit de formele positie van Noord-Limburg als accounthoudende regio voor het voormalig Rubicon Jeugdzorg, inmiddels onderdeel van Pactum en de Vigo Groep. De formele accounthoudende regio's zijn gevraagd hun rol binnen het herstelplan actief op te pakken.

Het herstelplan bevindt zich momenteel in trede 3 van het landelijke draaiboek voor financiële problematiek bij jeugdhulpaanbieders. In deze fase monitoren gemeenten en accounthoudende regio's de voortgang van het herstelplan. Van inhoudelijke medesturing op de bedrijfsvoering is op dit moment geen sprake. Een eventuele opschaling naar een hogere trede is pas aan de orde wanneer uit de monitoring blijkt dat aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn.

Toelichting

Pactum werkt al geruime tijd aan een herstelplan vanwege financiële problemen. De financiële problematiek bevindt zich primair binnen divisie Oost en in beperktere mate binnen divisie Zuid. Tegelijkertijd geeft de regievoerder aan dat de financiële situatie van de organisatie als geheel nog kwetsbaar is en dat eind 2026 meer duidelijkheid moet ontstaan over het perspectief op duurzaam herstel.

Tot 1 januari 2026 was gemeente Roermond vanuit haar rol als coördinerende gemeente voor JeugdzorgPlus aangehaakt bij het herstelplan. Met de overgang van deze taak naar Eindhoven is die betrokkenheid beëindigd. Omdat Eindhoven geen accounthoudende regio vertegenwoordigt, zijn de regio's Noord-Limburg (voor voormalig Rubicon Jeugdzorg, nu onderdeel van Pactum) en Regio 10 voor de Jeugd (Helmond e.o., voor voormalig Bijzonder Jeugdwerk, nu onderdeel van Pactum) gevraagd hun formele verantwoordelijkheid als accounthoudende regio op te pakken. Regio 10 voor de Jeugd heeft inmiddels aangegeven zowel ambtelijk als bestuurlijk aan te sluiten.

We zien in de regionale accountgesprekken dat 'Pactum Zuid' nog moeite heeft om voldoende sturingsinformatie te verstrekken. Pactum stuurt echter op de kleinst mogelijke eenheden, dat is het niveau van teamleiding. Juist dat roept de vraag op of ze daar op dit moment toe in staat zijn.

Bij de totstandkoming van het herstelplan is er niet voor gekozen om het scenario van ontvlechting van de deelnemingen uit te werken. Hoewel dit qua beheersbaarheid en sturing voor Pactum Zuid wellicht wenselijk zou kunnen zijn, is dit op korte termijn niet realistisch: de huidige Raad van Bestuur van Pactum heeft de opdracht om de organisatie eerst financieel gezond te maken. Dus eerst het herstel van de gehele, huidige organisatie, het eerder werken aan ontvlechting zou op gespannen voet staan met de opdracht die Pactum heeft. Tegelijkertijd ontstaat hierdoor wel een belang om beter zicht te krijgen op het herstel van Pactum.

De eerstvolgende periode staat in het teken van monitoring van de voortgang van het herstelplan. Medio september 2026 wordt een eerste bestuurlijk bijpraatmoment georganiseerd. Op basis van de ontwikkelingen vanaf juli 2026 zal worden beoordeeld of Pactum voldoende voortgang boekt richting duurzaam herstel en een gezonde bedrijfsvoering.

Voorgesteld wordt om vanuit Noord-Limburg een ambtelijk kernteam samen te stellen bestaande uit vertegenwoordigers van:

- Business Control (financiën);
- Contractmanagement;
- Beleid Jeugd.

Deze samenstelling sluit aan bij de wijze waarop andere betrokken regio's hun vertegenwoordiging binnen het herstelplan hebben ingericht. Vanuit de Regionale werkgroep Jeugd in Noord-Limburg is instemmend gereageerd op het voorstel om als beleid Jeugd hierbij aan te haken.

Daarnaast wordt voorgesteld de gemeenten in Noord- en Midden-Limburg periodiek te informeren over de voortgang van het herstelplan via de reguliere governance-structuur van het Algemeen bestuur van de MGR. Omdat ook gemeenten in Midden-Limburg gebruik maken van voorzieningen van Pactum en belang hebben bij een financieel stabiele aanbieder, wordt voorgesteld signalen en aandachtspunten vanuit Midden-Limburg mee te nemen in de regionale vertegenwoordiging.

Tegen de achtergrond van de beoogde samenwerking binnen het Robuust Jeugdzorglandschap Limburg en het belang van een financieel gezonde aanbieder wordt hiermee invulling gegeven aan de verantwoordelijkheid van Noord-Limburg als accounthoudende regio. Daarbij sluit deze inzet aan bij de voorgenomen afbouw van de huidige structuur rondom het continuïteitsplan van Mutsaersstichting, waardoor bestaande kennis en expertise kunnen worden ingezet binnen het hersteltraject van Pactum.

Het eerstvolgende bestuurlijk overleg herstelplan Pactum staat gepland op **15 september 2026 van 16.30 uur tot 17.45 uur**.

Voorstel

1. Als regio Noord-Limburg deel te nemen aan de monitoring van het herstelplan Pactum.
2. Een ambtelijk kernteam in te richten bestaande uit vertegenwoordigers van Business Control, Contractmanagement en Beleid Jeugd.
3. De gemeenten in Noord- en Midden-Limburg periodiek te informeren over de voortgang van het herstelplan via de bestuursstructuur van de MGR.
4. Een wethouder Jeugd namens de regio Noord-Limburg aan te wijzen voor deelname aan het bestuurlijk overleg herstelplan Pactum.
5. Tevens een plaatsvervangend wethouder aan te wijzen voor vervanging bij afwezigheid.
6. De aangewezen bestuurder(s) te mandateren om namens de regio Noord-Limburg deel te nemen aan de bestuurlijke overlegstructuur rondom het herstelplan Pactum.

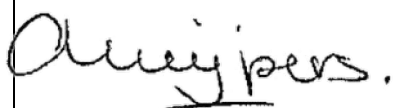
Besluit Algemeen bestuur MGR sociaal domein Limburg-Noord:

De leden van het AB besluiten:

1. Als regio deel te nemen aan de monitoring van het herstelplan Pactum;
2. Een ambtelijk kernteam in te richten bestaande uit vertegenwoordigers van Business Control, Contractmanagement en Beleid Jeugd.
3. De gemeenten in Noord- en Midden-Limburg periodiek te informeren over de voortgang van het herstelplan via de bestuursstructuur van de MGR.
4. Wethouder van Lierop (Peel en Maas) namens de regio aan te wijzen voor deelname aan het bestuurlijk overleg herstelplan Pactum.
5. De aangewezen bestuurder te mandateren om namens de regio deel te nemen aan de bestuurlijke overlegstructuur rondom het herstelplan Pactum.

Venray, 3 september 2026

De secretaris-directeur,



Janny Kuijpers

De voorzitter,



Lisanne Wisgerhof