



Bijlage 2. Overzicht risico's (juli 2022 – dynamisch document)

Risico-omschrijving	Kans (hoog / gemiddeld / laag)	Mogelijke financiële impact (hoog / gemiddeld / laag)	Wie heeft invloed (gemeente / aanbieders / beide / geen)	Beheersmaatregelen	Uit te voeren door: (gemeenten / aanbieders / beide)
Budget: Er vindt overproductie plaats waardoor het budget niet toereikend is.	Laag	Hoog	Gemeente	<p>De bepaling van het budget 2023 omvat alle kosten die in 2021 voor jeugdigen in segment 1 zijn ingezet. Het budget wordt voor 3 jaar 'vastgeklikt' en jaarlijks geïndexeerd, ondanks de dalende trend, waardoor dat er te weinig budget beschikbaar is, wordt verkleind.</p> <p>Via de verbijzonderde toegang wordt op basis van een duidelijke doelgroep-definitie en afbakening strak gestuurd op een goede triage en toelating binnen het segment. Tussentijds wordt gemonitord op de ontwikkeling van de uitgaven binnen het beschikbare budget, zodat waar mogelijk kan worden bijgestuurd op de instroom.</p>	Beide

Risiko-omschrijving	Kans (hoog / gemiddeld / laag)	Mogelijke financiële impact (hoog / gemiddeld / laag)	Wie heeft invloed (gemeente / aanbieders / beide / geen)	Beheersmaatregelen	Uit te voeren door: (gemeenten / aanbieders / beide)
<p>Budget: Bij onderproductie worden middelen niet ingezet in het belang van de regio en de ontwikkelingen in Segment 1.</p>	Gemiddeld	Hoog	Beide	<ul style="list-style-type: none"> - Ongewenste onderproductie wordt voorkomen door een goede afbakening van Segment 1, een goede triage aan de voorkant en de monitoring hierop. - Bij gewenste onderproductie wordt de financiële ruimte die hier ontstaat ingezet ten gunste van Segment 1. Hiervoor is de jaarverantwoording het uitgangspunt. Jeugdhulpaanbieders dienen plannen/ businesscases in om de financiële ruimte in te zetten in de volgende jaren. Deze plannen worden door het BSO vastgesteld. Hierdoor is bij onderproductie duidelijk dat de middelen op de juiste wijze worden ingezet. Als er uiteindelijk toch middelen overblijven dan wordt dit als reservering meegenomen t.a.v. het berekenen van het budget 2026. 	Beide
<p>Budget: De instroom sluit in de praktijk niet aan bij de budgetverdeling.</p>	Hoog	Hoog	Beide	<p>Vertrekpunt voor de verdeling van de budgetten tussen de samenwerkingsverbanden is de onderbouwing voor het benodigde budget bij het verzoek tot Toelating. Hieraan liggen naar verwachting historische gegevens ten grondslag en ontstaat een verdeling die past bij de huidige praktijk. Bij de triage is de hulpvraag van de Jeugdige en zijn gezin leidend, maar wordt tevens gekeken naar passende verdeling tussen de samenwerkingsverbanden. Hiermee wordt de kans op scheefgroei verkleind.</p> <p>Mochten er desondanks een structurele afwijking van de instroom ten opzichte van de budgetverdeling ontstaan, wordt de verdeling gedurende het jaar in het BSO besproken en kan dit leiden tot een herschikking van de verdeling.</p>	Beide

Risico-omschrijving	Kans (hoog / gemiddeld / laag)	Mogelijke financiële impact (hoog / gemiddeld / laag)	Wie heeft invloed (gemeente / aanbieders / beide / geen)	Beheersmaatregelen	Uit te voeren door: (gemeenten / aanbieders / beide)
Verbijzonderde toegang: De verbijzonderde toegang gaat niet tijdig van start omdat processen en rollen onvoldoende zijn uitgewerkt.	Laag	Hoog	Beide	Voor 1 januari 2023 is er een concrete uitwerking van de werkwijze van de verbijzonderde toegang. Dit wordt in een multidisciplinair team uitgewerkt en als bijlage toegevoegd bij de gesloten overeenkomst voor 1 januari 2023. Daarmee is er voldoende duidelijkheid om per 1 januari 2023 van start te kunnen gaan.	Beide
Verbijzonderde toegang: De verbijzonderde toegang kan niet de rol vervullen die nodig is binnen Segment 1.	Gemiddeld	Hoog	Beide	<ul style="list-style-type: none"> - Er wordt frequent geëvalueerd en bijgesteld/verbeterd waar nodig. De uitkomsten van deze evaluatie zijn een vast bespreekpunt in de stuurgroep (bso). - Er wordt gestreefd naar een vaste bezetting met duidelijke rollen en taken. 	Beide
Verbijzonderde toegang: De taakgerichte uitvoeringsvariant van de bekostiging kan als negatieve prikkel hebben, dat de Jeugdhulpaanbieder de activiteiten zodanig stuurt, zodat deze passen in de taak, terwijl het belang van de client passende zorg is.	Gemiddeld	Gemiddeld	Aanbieder	In de verbijzonderde toegang dient monitoring plaats te vinden op het feit dat Jeugdigen om inhoudelijke en kwalitatieve gronden toegewezen worden aan een Jeugdhulpaanbieder. Op het moment dat dit tot een structurele verschuiving leidt tussen de jeugdhulpaanbieders kan worden herschikt zoals opgenomen in de overeenkomst.	Beide
Afbakening: Inzet van dubbele indicaties vanuit andere segmenten.	Gemiddeld	Gemiddeld	Gemeente	<ul style="list-style-type: none"> - Uitgangspunt 1 is dat zolang er hulpverlening vanuit Segment 1 loopt, er geen stapeling mogelijk is ander gecontracteerd aanbod. - Uitgangspunt 2 is goede triage in de verbijzonderde toegang, ter voorkoming van dubbele indicaties. - In de implementatiefase dient de afbakening verder uitgewerkt te worden ten behoeve van verwijzers. - Op BSN niveau controleren in hoeverre jeugdigen in segment 1 ook producten / trajecten afnemen in andere segmenten. Dit hangt direct samen met de samenstelling van het budget. 	Beide Gemeente Gemeente

Risico-omschrijving	Kans (hoog / gemiddeld / laag)	Mogelijke financiële impact (hoog / gemiddeld / laag)	Wie heeft invloed (gemeente / aanbieders / beide / geen)	Beheersmaatregelen	Uit te voeren door: (gemeenten / aanbieders / beide)
Afbakening: Er ontstaat discussie over de afbakening en afsluiting van trajecten binnen segment 1 in relatie tot hulpverlening vanuit andere segmenten.	Hoog	Gemiddeld	Beide	<ul style="list-style-type: none"> - De werkgroep verbijzonderde toegang ontwikkelt een werkwijze die duidelijkheid biedt over wat er in segment 1 zit, wanneer dit start en wanneer dit afgesloten wordt. Uitgangspunt is een goede triage in de verbijzonderde toegang. De werkwijze wordt voor 1 januari 2023 toegevoegd aan de gesloten overeenkomst. - De gemeente neemt vanuit haar wettelijke taak een eindbeslissing over de afbakening. 	Gemeente
Samenwerking: Jeugdhulpaanbieders binnen een samenwerkingsverband krijgen een conflict, waardoor passende hulp niet geleverd wordt.	Gemiddeld	Gemiddeld	Aanbieders	<p>Aanbieders zijn contractueel gebonden afspraken te maken over de governance binnen het eigen samenwerkingsverband.</p> <p>Indien er desondanks toch conflicten ontstaan waardoor passende hulp niet meer geleverd wordt, treedt de Gemeente op als mediator.</p>	Aanbieders
Samenwerking: Eén of meerdere gemeenten willen uit de samenwerking rondom segment 1 stappen.	Laag	Hoog	Gemeente	We sluiten een samenwerkingsovereenkomst tussen de 14 gemeenten voor segment 1, waarin we bepalingen opnemen over uittreding en het opvangen van de consequenties daarvan	Gemeente
Samenwerking: De governance structuur wordt onvoldoende bemand.	Hoog	Hoog	Beide	Eenieder levert de juiste capaciteit, expertise en mandaat. Zodra dit onvoldoende blijkt, wordt dit geëscaleerd binnen het BSO.	Beide
Samenwerking: Vertrouwen, doelconsensus en partnership ontbreekt als fundament onder de transformatie.	Gemiddeld	Hoog	Beide	<p>Vertrouwen en doelconsensus wordt structureel gemeten en is een onderwerp in zowel BSO als ORO.</p> <p>Bij wisseling van personen wordt gezorgd voor een warme overdracht.</p>	Beide

Risico-omschrijving	Kans (hoog / gemiddeld / laag)	Mogelijke financiële impact (hoog / gemiddeld / laag)	Wie heeft invloed (gemeente / aanbieders / beide / geen)	Beheersmaatregelen	Uit te voeren door: (gemeenten / aanbieders / beide)
<p>Samenwerking: Een van de samenwerkingsverbanden valt weg.</p>	Laag	Hoog	Gemeente	<p>Monitoring op cijfers, vertrouwen en doelconsensus vindt structureel plaats, zodat tijdig wordt gesignaleerd dat er aanleidingen hiertoe ontstaan.</p> <p>Indien het niet te voorkomen is dan zet Gemeente toelatingsprocedure open.</p>	Gemeente
<p>Transformatie: De inhoudelijke transformatie komt niet op gang.</p>	Gemiddeld	Hoog	Beide	<ul style="list-style-type: none"> - Via stakeholdersmanagement en een duidelijke communicatieboodschap worden nog in 2022 alle stakeholders meegenomen in de bedoeling en doelstellingen van segment 1 en wat daarin wordt verwacht van elke stakeholder. Het doel daarvan is voorkomen dat ieder blijft doen wat hij deed. - De benodigde veranderingen worden geanalyseerd op basis van de effectketen en verwerkt in een businesscase. - Verder wordt de voortgang van onder andere de afgesproken KPI's gemonitord - Binnen het BSO worden processen en organisatie bijgestuurd met een methode zoals Plan Do Check Act. Dit wordt nog nader uitgewerkt. - De mate waarin de inhoudelijke transformatie op gang is gekomen, vormt onderdeel van de beoordeling in 2025 of de contracten per 2026 kunnen worden verlengd. Dit vormt mede een reden om niet te lang te wachten met de start van de transformatie. 	Beide

Risico-omschrijving	Kans (hoog / gemiddeld / laag)	Mogelijke financiële impact (hoog / gemiddeld / laag)	Wie heeft invloed (gemeente / aanbieders / beide / geen)	Beheersmaatregelen	Uit te voeren door: (gemeenten / aanbieders / beide)
Transformatie: Er zijn onvoldoende uitstroommogelijkheden voor jeugdigen die uitbehandeld zijn maar niet terug naar huis kunnen.	Hoog	Hoog (kosten blijven in Segment 1)	Beide	<ul style="list-style-type: none"> - Segment 2 is van strategisch belang voor segment 1. Gemeente zorgt er met de gecontracteerde partijen van segment 2 wonen voor dat er voldoende gevarieerde woonvoorzieningen zijn en dat waar nodig het aanbod wordt uitgebreid. - Aanbieders dienen vanaf dag 1 al het uitstroomperspectief onderdeel te maken van het behandelplan en actief op zoek te gaan. De verbijzonderde toegang hierbij betrekken. 	Beide
Transformatie: Grote schaarste op de arbeidsmarkt en onvoldoende personeel beschikbaar.	Hoog	Hoog	Beide	<ul style="list-style-type: none"> - Gezamenlijk formuleren van maatregelen. - Samenwerking tussen aanbieders onderling en samenwerking aanbieders en gemeenten. - Gezamenlijk afspraken maken met opleidingsinstellingen (zie aanpak wachtlijsten Noord-Limburg). Eventueel inschakelen derde partijen. - Ruimte bieden voor innovatieve oplossingen. Indien dit leidt tot wachtlijsten wordt dit gemeld aan de gemeenten. 	Beide
Overgang: Er wordt hulpverlening ingezet in andere delen van het land die feitelijk tot segment 1 behoort (niet-gecontracteerde aanbieders).	Gemiddeld	Laag	Beide	Dit betreffen de lopende casussen bij aanvang van de overeenkomst. Uitgangspunt is dat deze onderdeel uitmaken van de afspraken 2023. Tijdens de implementatiefase worden deze casussen in kaart gebracht met een plan van aanpak. Indien dit in de overgang tot inhoudelijke en/of financiële issues leidt, wordt een pragmatische oplossing gezocht. Casussen die gedurende de contractperiode instromen vallen binnen de lumpsum-afspraken van segment 1.	Beide

Risico-omschrijving	Kans (hoog / gemiddeld / laag)	Mogelijke financiële impact (hoog / gemiddeld / laag)	Wie heeft invloed (gemeente / aanbieders / beide / geen)	Beheersmaatregelen	Uit te voeren door: (gemeenten / aanbieders / beide)
<p>Communicatie: Na toelating en start overeenkomst zijn er nieuwe aanbieders die onvoldoende zijn meegenomen in het gedachtengoed achter segment 1. Zij hebben niet meegewerkt aan het formuleren van de taak, waardoor mogelijk sprake is van verschillen in kennisniveau tussen partijen.</p>	Laag	Laag	Beide	Eventuele niet eerder betrokken deelnemers worden tijdens de implementatiefase meegenomen in de bedoeling en ambities van het segment, ook m.b.t. partnerschap.	
<p>Communicatie: Het fundament en de uitgangspunten uit het koersdocument, de intentieverklaring en het doorlopen voorbereidende proces vervagen gedurende de looptijd van de overeenkomst.</p>	Hoog	Hoog	Beide	Voor 1 januari is er een communicatieplan inclusief een plan voor stakeholdersmanagement, zodat de intentie breed gedragen blijft gedurende de looptijd van de overeenkomst.	Gemeente
<p>Landelijke ontwikkelingen: Landelijke ontwikkelingen rondom hervormingen in de jeugdzorg kunnen gevolgen hebben voor de afspraken segment 1 en leiden tot wijziging van de taak.</p>	Hoog	Gemiddeld	Beide	Gezamenlijk bespreken wat de effecten zijn van de landelijke ontwikkelingen/voorschriften en bepalen welke acties/aanpassingen nodig zijn. Waar van toepassing kan het veiligheidsventiel uit de overeenkomst worden toegepast.	Beide